



Северсталь внедрила российскую систему управления проектами капитального строительства на базе 1С:PM Управление проектами и 1С:Смета



Алина Волкова

Дирекция по инвестициям,
Старший менеджер, руководитель проекта ИСУП

«Северсталь» — вертикально-интегрированная горно-металлургическая компания, создающая новые продукты и комплексные решения из стали вместе с клиентами и партнерами



 **Череповецкий металлургический комбинат,**
Вологодская область

 **Ижорский трубный завод,** Санкт-Петербург

 **«Олкон»,**
Мурманская область

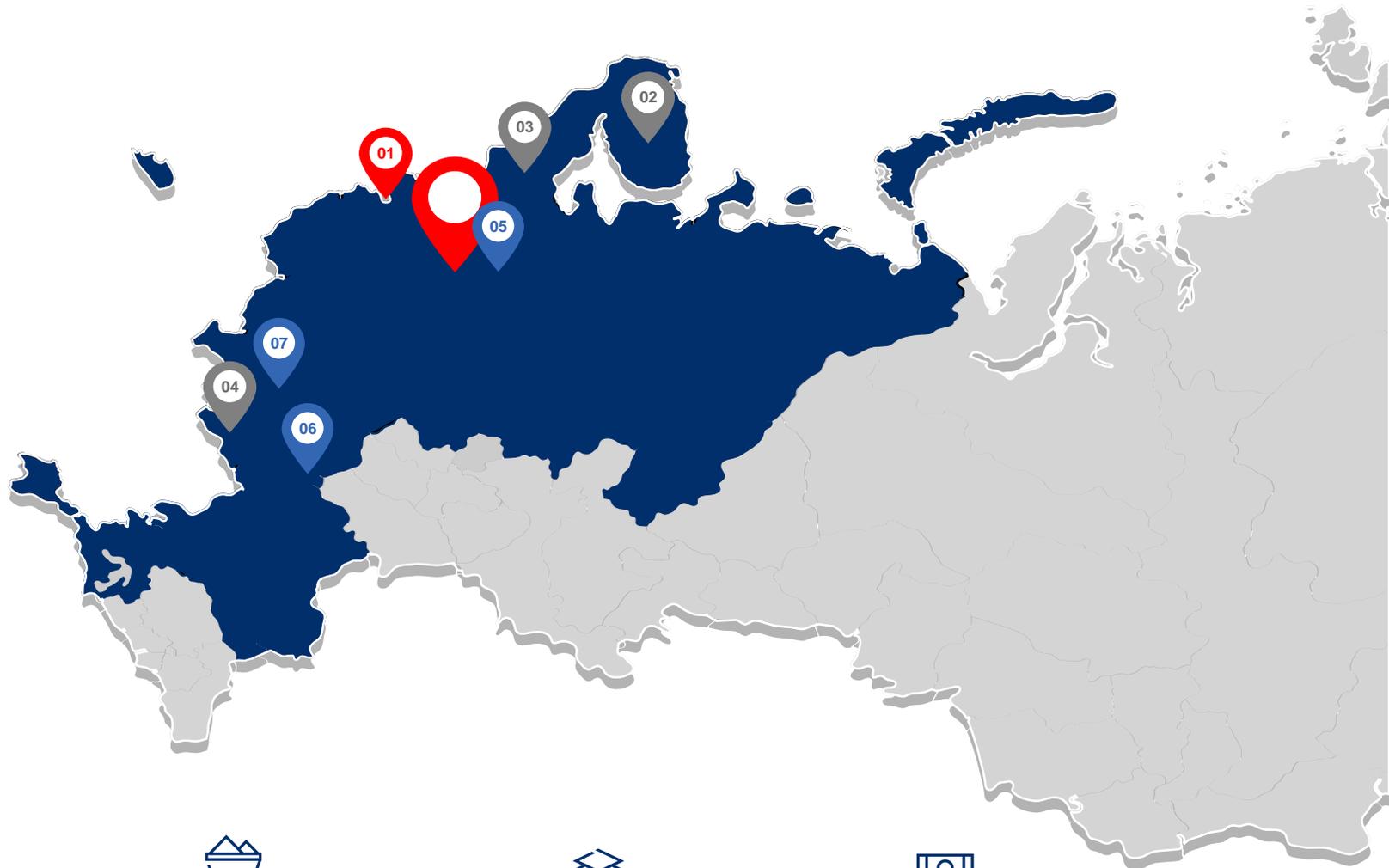
 **«Карельский окатыш»,**
Республика Карелия

 **Яковлевский ГОК,**
Белгородская область

 **Метизные предприятия**
Вологодская область

 **Метизные предприятия**
Орловская область

 **Метизные предприятия**
Волгоградская область



>50 тыс. сотрудников



11,6 млн т стали



18,2 млн т железорудного сырья



16 тыс. продуктов



Выручка в 2021 г.: \$11,6 млрд.



САРЕХ 2021

Проекты кап. строительства

65

млрд.
руб.

Директор по инвестициям:
Алексей Николаевич
Филиппов



Проекты кап. строительства

982

проекта с бюджетом
< 120 млн. руб.

73

проекта с бюджетом
120-500 млн. руб.

62

проекта с бюджетом
> 500 млн. руб.

Е

Проектирование - 800 чел.

С

Строительство - 1000 чел.

М

Управление – 350 чел.



Предпосылки проекта

01

—

Большое количество проектов капитального строительства (ежегодно ≈ 1 тыс.)

02

—

Множество используемого ПО, несинхронизированного друг с другом, высокая трудоемкость ежедневных операций:

- MS Excel
- MS Project
- Adobe Acrobat
- Outlook
- SAP ERP
- 1С:ERP+PM Управление проектной организацией
- ГрандСмета
- Багира

03

—

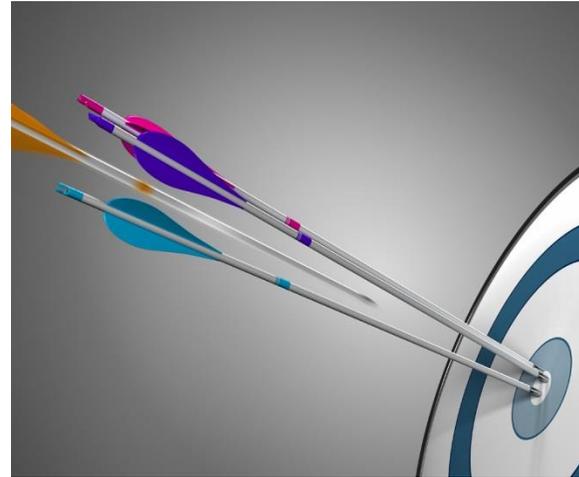
Внешний подрядчик отсутствует в системе, согласования выполняются на бумаге при личном контакте или эл. почте (pdf.) в несколько итераций



Цели и задачи проекта

Образ результата

Обеспечить единое информационное пространство для всех участников капитального строительства, сократить время типовых операций, снизить риски ошибок



Цель #1

Контроль управления сроками и стоимостью проектов



Цель #2

Снизить трудоемкость ежедневных операций



Цель #3

Сократить человеческий фактор



01

Опыт использования 1С

1. Дирекция по инвестициям:
 - СпБ-Гипрошахт: "1С:Управление проектной организацией" (на базе 1С:УПП), с 2011;
 - ДПИ: «Северсталь-Проект»: 1С:ERP+PM, с 2019г.
2. Северсталь:
 - Всего 1С систем: ≈ 500 штук.

02

Комплексное решение

1. Управление графиками порядка 1000 строк
2. Сметная система
3. Планирование и учет трудовых ресурсов
4. Регламентированный учет для проектных организаций

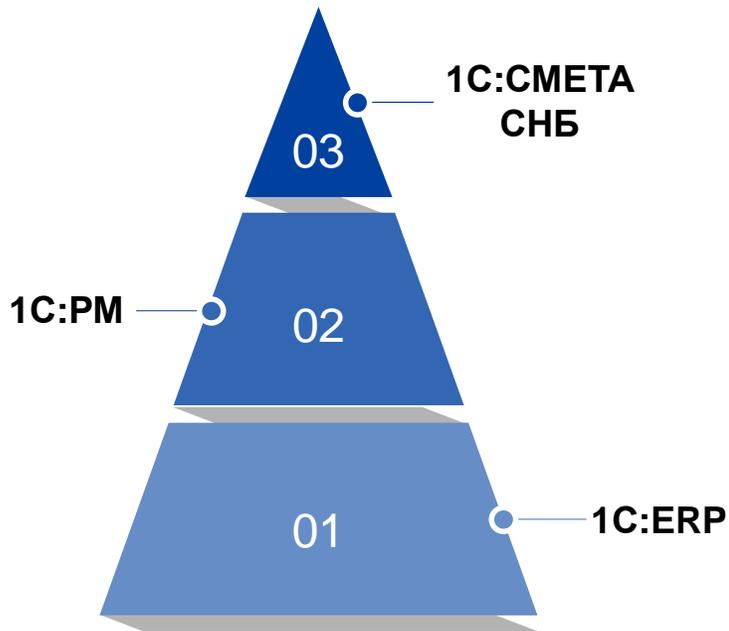
03

Собственная экспертиза 1С

1. IT-Специалистов = 53 человека
2. Пользователей ≈ 6000 человек

04

Сделано в России



1C:ERP	1C:PM	1C:СМЕТА
<p>Функции:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Производство и ремонты • Закупки и продажи • Склады и запасы • Затраты и себестоимость • Персонал и зарплата • Бюджетирование • Казначейство • Регламентированный учет • Международный учет <p>Фирма «1С»</p>	<p>Функции:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Контрактование • Работы и сроки • Трудоемкость и ресурсы • Бюджетирование • Подрядчики • Экономика • ТМЦ <p>ITLand совместно с «1С»</p>	<p>Функции:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Расценки и прейскуранты • Базисные и фактические цены • Расходы и сметная прибыль • Локальные и сводные сметы • Поправки на условия работ • Состав и замена ресурсов • Лимитированные затраты • Выполненные работы <p>Эрикос-Проект совместно с «1С»</p>

Технология: системная архитектура



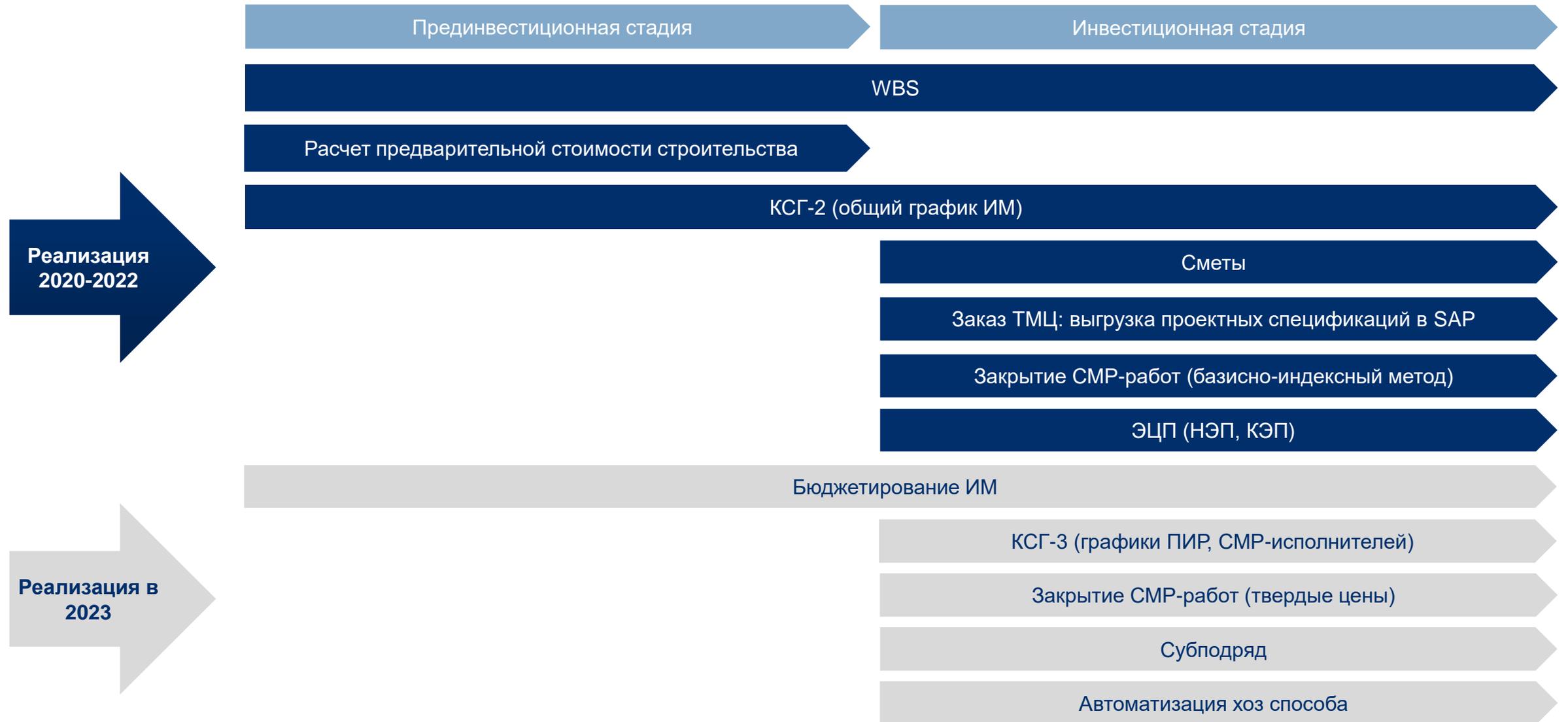
ПАО «Северсталь»







Функциональный объем





Команда
внедрения:



Бизнес:
40 человек



Разработка:

АйТиЛенд-Софт – **10 человек**

Эрикос-Проект – **9 человек**

Северсталь-Инфоком – **5 человек**



ИТ-уроки

1. Детальное разграничение прав доступа (РЛС) снижает производительность системы.
2. Недостаточная производительность на графиках от 1,5 тыс.
3. Выполнять регулярные замеры производительности автоматизированным способом (APDEX)
4. Каждая БЕ должна покупать отдельную лицензию.



Бизнес-уроки

1. Автоматизация вскрывает ошибки в бизнес-процессах
2. На разработку ролевой модели необходимо закладывать больше времени
3. Нужны владельцы продуктов от бизнеса
4. Jira лучше, чем Excel
5. Длинные спринты + доработка лучше, чем короткие спринты и интеграционные тестирования.
6. Регулярные демо-дни – залог вовлеченности конечных пользователей



- Автоматизирован процесс согласования документов
- Минимизирован человеческий фактор
- Минимизирована потеря данных в документах

Северсталь 

Спасибо
за внимание

